

Сертификация специалистов в области управления проектами — документированное подтверждение знаний и опыта специалистов в сфере project management.

Система сертификации PMI

Институт [PMI](#) (Project management institute) основывает требования к сертифицируемым специалистам на базе стандартов по управлению проектами PMI: [PMI PMBOK® Guide](#), The Standard for Program Management, Practice Standard for Scheduling.

Сертификация PMP

Одна из самых распространенных сертификаций в мире: число сертифицированных PMP (Project Management Professional) на конец июля 2011 года составляло более 393 тыс. человек.

Сертификат PMP свидетельствует о том, что его обладатель владеет знаниями и навыками по всем группам процессов стандарта PMI PMBOK® Guide.

Сертификация проводится в виде компьютерного тестирования, состоящего из 200 вопросов. Для каждого вопроса предлагается 4 варианта ответа. На экзамен (проходит как на английском, так и на русском языке) отводится 4 часа.

Для того чтобы претендовать на звание PMP, кандидату с высшим образованием (бакалавр, bachelor's degree) требуется не менее 35 часов обучения управлению проектами ([PDU](#) - Project Development Unit) и не менее 3 лет опыта работы по управлению проектами. Кандидат со средним образованием также должен иметь 35 часов обучения управлению проектами и не менее 5 лет практического опыта в управлении проектами.

Содержание экзамена: Инициация проекта – 11 % вопросов Планирование проекта – 23 % вопросов Исполнение проекта - 27 % вопросов Контроль проекта – 21 % вопросов Завершение проекта – 9 % вопросов Профессиональная ответственность – 9 % вопросов

Выданный сертификат действителен в течение 3 лет.

Сертификация CAPM

CAPM (Certified Associate in Project Management, Сертифицированный специалист по управлению проектами) – более низкая ступень в системе сертификации PMI. CAPM - практик в управлении проектами, обладающий основными знаниями и умением применять в проектах инструменты и методики проектного управления. Экзамен проходит в виде компьютерного теста на английском языке и с переводом на русский язык, состоит из 150 вопросов и длится 3 часа.

Претенденту на степень CAPM необходимо иметь полное среднее образование, не менее 1500 часов (не менее 2 лет) опыта управления проектами и 23 часов очного обучения проектному управлению.

Срок действия сертификата составляет 5 лет.

Аттестация PgMP

Аттестат PgMP (Program Management Professional, Профессионал в управлении программами) подтверждает наличие навыков, знаний, умения применения инструментов и методов, которые необходимы специалисту при управлении программами проектов – несколькими связанными проектами, направленными на достижение стратегической бизнес-цели компании. Кроме этого PgMP подтверждает, что при управлении своими прошлыми программами, менеджер действовал как профессиональный руководитель программ.

Чтобы получить доступ к экзамену, кандидату с высшим образованием (степень бакалавра) необходимо иметь 4 года опыта управления проектами и 4 года опыта управления программами проектов. Кандидату со средним полным образованием - 4 года опыта управления проектами и 7 лет опыта управления программами.

Сертификация PgMP проводится в несколько этапов. Первый из них - аудит и Panel Review, проверка данных, указанных в заявке на сертификацию, в ходе которой решается, насколько профессиональный опыт кандидата соответствует требованиям сертификации PMI. Только после успешного прохождения аудита и Panel Review кандидат получает возможность сдавать экзамен (Multiple-Choice Examination). Экзамен проводится в виде 4-х часового компьютерного теста из 170 вопросов, основанных на бизнес-сценариях, близких к реальным. Третий этап - Multi-rater Assessment (MRA) – оценка уровня и деятельности специалиста по управлению программами с точки зрения его руководителей, коллег и подчиненных. MRA - это аналог [оценки персонала по методу 360 градусов](#).

Сертифицированным PgMP необходимо подтверждать свой статус каждые 3 года.

Сертификация PMI-SP

Сертификация PMI-SP (PMI Scheduling Professional, Профессионал в области календарного планирования проектов) свидетельствует о наличии у специалиста знаний и навыков в области управления расписанием проекта, основанных на стандартах ANSI PMI PMBOK® GUIDE и PRACTICE STANDARD FOR SCHEDULING .

К экзамену допускаются специалисты с дипломом о полном среднем образовании, имеющие не менее 5000 часов работы в области календарного планирования проектов и 40 часов обучения управлению расписанием проекта, а также специалисты с дипломом о высшем образовании (степень бакалавра), имеющие 30 часов обучения управлению расписанием проекта и не менее 3500 часов практической работы с расписанием проекта.

Экзамен на степень PMI-SP проходит в формате компьютерного теста (170 вопросов) в течение 3,5 часов.

Сертификат действителен в течение 3 лет.

Сертификация PMI-RMP

Сертификация PMI-RMP (PMI Risk Management Professional, Профессионал управления рисками) является подтверждением наличия у специалиста знаний и навыков в области оценки и определения рисков, уменьшения угроз и реализации возможностей.

Требования к соискателю с высшим образованием (минимум степень бакалавра):
1)3000 часов опыта управления рисками 2)30 часов обучения управлению проектами

Требования к соискателю с полным средним образованием: 1)4500 часов опыта управления рисками 2)40 часов обучения управлению рисками

Экзамен имеет форму компьютерного теста и включает 170 вопросов. Продолжительность экзамена – 3,5 часа. Сертификат действителен в течение 3 лет.

Система сертификации IPMA

Система сертификации [IPMA](#) (International Project Management Association), основанная на международных требованиях к компетентности специалистов по управлению проектами (International Competence Baseline, ICB), включает в себя четыре уровня: А, В, С, D.

Процедура экзамена и этапы сертификационного процесса зависят от уровня сертификации.

Сертифицированный директор программ или проектов (**уровень А** - высшая ступень системы сертификации)- это специалист, умеющий управлять программами проектов и сложными проектами. Кандидату необходимо иметь высшее образование и пятилетний (5 лет) опыт работы координатором программы, комплекса проектов.

Обладание степенью **IPMA (В)** (Сертифицированный управляющий проектами, В)- свидетельство того, что специалист умеет управлять сложными проектами. От соискателя требуется высшее образование и опыт работы управляющим проектом от 5 лет.

Сертифицированный профессионал по управлению проектами (**Уровень С**) может управлять простыми проектами и основными функциями в сложных проектах. Претенденту на IPMA (С) нужно иметь высшее образование и трехлетний опыт работы в команде проекта.

Сертифицированный специалист по управлению проектами (**Уровень D**) должен уметь управлять отдельными функциями в проекте на основе своих знаний. Кандидату не требуется опыт работы – только документ о высшем образовании.

В России услуги по проведению сертификации IPMA осуществляет Ассоциация Управления проектами (СОВНЕТ), являющаяся корпоративным членом IPMA.

Система сертификации PRINCE2

PRINCE 2 Foundation – первый экзамен по британскому стандарту [PRINCE2](#), который необходимо сдать специалисту, желающему получить степень PRINCE2 Practitioner. Сертификация разработана для членов проектных команд, использующих в

управлении проектами методологию PRINCE2. Экзамен проходит в виде одночасового компьютерного теста, состоящего из 75 вопросов.

PRINCE2 Practitioner – вторая и последняя ступень сертификации, характеризующая высокий уровень компетенций специалиста и позволяющая вести управление проектами по теоретическим и практическим рекомендациям PRINCE2. Экзамен длительностью 2,5 часа включает 9 вопросов с 12 вариантами ответов.

Система сертификации P2M

Японская ассоциация управления проектами (PMAJ) создала четырёхуровневую систему сертификации руководителей проектов по японской модели [P2M](#).



 Сертификат P2M, выданный в России

На начальном уровне сертификат Координатора Проекта (КП) предоставляется тем, кто освоил ограниченный объем знаний по [P2M](#), сдал экзамен на среднем уровне.

Сертификат Специалиста в управлении проектами (СУП) выдаётся тем, кто освоил свод знаний [P2M](#) в полном объёме и сдал экзамен.

На продвинутом уровне, который определяет знания выше средних, выдается сертификат Сертифицированного менеджера проекта (СМП), который требует демонстрации способностей и подтверждения практического опыта.

На самом высоком уровне сертификат Архитектора управления программой (АУП) выдаётся как свидетельство признания высших способностей и практического опыта менеджера.

Сертификат Сертифицированного менеджера проекта придает важность компетенциям, продемонстрированным в ходе достижения миссии, в то время как сертификат Архитектора является сертификатом для тех, кто был вовлечён в управление программой и выполнял сложные или сверхсложные проекты, либо участвовал в создании и развитии проектов, нацеленных на достижение миссии программы.

Таксономия оценки компетенций в [P2M](#) составлена в виде модели классификации компетенции в [P2M](#) и состоит из 10 критериев:

1. Целостное мышление.
2. Стратегическое мышление.
3. Интегральное мышление.
4. Лидерство.
5. Способность планирования (компетенция планирования).
6. Способность выполнения (компетенция выполнения).
7. Координация.
8. Навыки взаимоотношений.
9. Нацеленность на достижение результата.
10. Самореализация.

В настоящее время эксклюзивным организатором сертификации по стандарту [P2M](#) на территории России является компания [УчКом.рф](#)

Российские системы сертификации

В России нет национального стандарта по управлению проектами. Собственную систему сертификации предлагает компания [PM Expert](#). По заявлению компании сертификация создана с учетом российской специфики управления проектами и основана на лучших мировых стандартах в данном направлении.

Степень РМЕ® (Project Management Expert , «Эксперт в управлении проектами») - первая ступень сертификации компании – подтверждает знания в общих вопросах управления проектами, управлении интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, командой, коммуникациями, рисками и поставками проекта.

Тестирование состоит из 200 вопросов и проводится на русском языке в течение 4 часов. При этом от кандидата не требуется практический опыт в управлении проектами и учебные часы профессионального развития.

Степень РМЕР© (Project Management Expert Practitioner, «Эксперт-практик в управлении проектами») подтверждает практический опыт обладателя. На момент сдачи кандидат должен иметь степень РМЕ и как минимум 2 реализованных проекта за последние 4 года, в которых он выполнял роль руководителя проекта. Экзамен проводится устно: соискателю необходимо выступить перед комиссией экспертов, рассказав об одном из проектов в виде презентации.